

# 龙江建投报

龙江建投 公众平台



微信扫一扫

2019 第3期 总第402期

LONGJIANG CONSTRUCTION INVESTMENT NEWS

2019年2月2日 星期六

黑龙江省新闻出版局 (NS) 66号 (内部发行) 黑龙江省建设投资集团党委主办 电话: 0451-83163096 邮政编码: 150046 E-mail: HCGC01@QQ.COM 黑龙江省建设投资集团官网 http://www.hljhcg.com/

## 热烈祝贺 黑龙江省建设投资集团揭牌成立



总书记“引导国有企业发挥带头作用,加快设立东北地区国有投资运营平台,推动国有资本和产业联动调整,加快形成有效制衡的公司法人治理结构、灵活高效的市场化经营机制”重要指示精神的重大行动;是我省破解经济总量不大、发展速度不快、发展质量不高和发展动力不足的“先手棋”。

这次战略性改革重组,省委省政府高度重视,嘱托殷殷,期望切切。建投集团作为全省重要重大基础设施项目投融资平台,作为城市建设运营、公共基础设施投资建设运营主体,作为承担重大工程项目投资、规划、勘察、设计、施工总承包和运维管理任务的集成服务商,我们必须深刻领会省委省政府对国有资本布局结构调整、进行战略性调整的决心和意图,贯彻落实实伟书记的批示精神和文涛省长的讲话精神,解放思想,提高站位,找准新坐标,展现新作为,冲向我省国有资本和产业优化调整的第一线,冲向实现“六个强省”目标的第一线,努力为促进龙江全面振兴、全方位振兴作出重要的积极的贡献。近年来,建设集团充分发挥改革发展“十三五”规划纲要的顶层设计和战略引领作用,开启全面深化企业改革、勇闯振兴发展新路子的新篇章,实现了改革发展的历史性跨越,形成了以房屋建筑、道路桥梁、建筑安装、水利水电四大传统板块为根基,以科技创新、投融资、地产开发三大新兴板块为引擎,以主业相关多元产业为新动能的“4+3+N”产业新格局和市场竞争集群,经营业务分布国内27个省份、22个国家和地区,成为国家鲁班奖工程特别荣誉企业、全国建筑业技术创新先进企业、中国建筑业行业标杆企业。

2019年,是建投集团组建元年,新起点、新征程、新任务、新挑战。我们要勇于面对——大考在即必须坚定改革决心的考验、责任在肩必须敢于承担重担的考验、群雄竞逐必须大力晋位赶超的考验,站在实现“六个强省”目标、促进龙江全面振兴全方位振兴的高度,推动建投集团高标准起步、高质量运营。

一、强化改革思想准备,共同迎接这场改革大考

我省这次组建省级产业投资集团,预示着改革急行军的号角已经吹响,说明龙江国企已经到了凤凰涅槃、浴火重生的时候,到了必须经过改革实现谋发展、谋振兴的时候。我们要清醒地认识到,企业面前仍摆着一串长长的“问题清单”,比如,规模效益不协调问题、三项制度改革不深入问题、管理还比较粗放弱化问题等等,这些问题如果不尽快改、彻底改,发展就要“摔跟头”,就要“走弯路”。客观地讲,各级领导干部面对这场突如其来的、严肃严峻的改革大考,缺乏足够的思想准备、心理准备,不想改、不敢改、不会改的问题依然存在。有的干部,远离书桌、不爱学习,对上面的精神吃不透,对下面的情况摸得不准,对外面的事物看得不清,身子进入“现在时”,脑子仍在“过去时”;有的干部,思想僵化、固步自封、为了自己的“利益奶酪”,打小算盘、算小账,对待严肃的改革问题,搞变通、打折扣。这些问题,无论表征如何,根子都在于思想问题、观念问题和能力问题,长此以往,贻害无穷。

一个行动胜过一打纲领,将改革进行到底是一场伟大实践和深刻变革。我们要结合建投集团的职能定位,坚定改革信心决心,跟上时代步伐,在这一



(本报 刘雨轩)2月1日,黑龙江省建设投资集团正式揭牌成立,这是建设集团、建投集团永远载入史册的重要日子。我们正式挥手告别组建十载的建设集团,开启建投集团扬帆远航的新征程。集团机关全体干部、二级权属企业班子成员、三级在哈权属企业主要负责人,以及太阳岛、花园邨、和平邨三家宾馆负责人,还有即将加入新家庭的省城市规划勘测设计研究院、省建筑设计研究院和省人防设计研究院、省水利水电勘测设计研究院的负责人出席揭牌仪式暨成立大会。

会上,集团党委书记、董事长张起翔发表讲话。他指出:1月20日,省委省政府组织召开省级产业投资集团成立大会,标志着我省新一轮国企改革大剧序幕已经徐徐拉开,意味着我省史上规模最大、动作最大的国资国企改革跨入新的历史阶段。这次大会,是我们立足新时代新起点、解放思想再出发、全面深化企业改革的动员大会、部署大会、誓师大会,必将引领、鼓舞和激励我们进一步统一思想、振奋精神、齐心协力把企业改革发展事业全面推向前进。这次战略性改革重组,是我省贯彻落实习近平

轮国企改革中,在这一轮竞相发展中补上改革历史欠账,不落伍、不掉队。首先从优化集团总部顶层设计做起,从优化总部机关干部队伍做起,从微观的、具体的、即期的问题入手,聚焦关键领域、抓住薄弱环节,保持定力、不畏阵痛,以更坚决的意志、更有力的行动应对重大挑战、抵御重大风险、克服重大阻力、解决重大矛盾、下足改革真功夫,进一步激发改革活力和效能,切实将建投集团打造成最具活力、最具成长性的新时代新国企。

二、强化战略顶层设计,实现战略引领企业发展

战略问题是根本性问题,战略上判断得准确,战略上谋划得科学,战略上赢得主动,事业就能不断前进。担当新使命,迎接新考验,就要“跳出建投看建投”“跳出龙江看龙江”,就要以更宽广的视野、更长远的眼光来思考和把握未来发展面临的一系列重大战略问题,不断进行实践创新。

我们要提高政治站位,主动与国家赋予龙江“五个安全”的战略定位、与我省“六个强省”目标进行战略对接, (下转2版)

(本报评论员)2月1日,黑龙江省建设投资集团正式揭牌成立,迎来了集团新的起点、新的征程、新的机遇。历史选择了我们,我们迎接新的时代。这是一项重大的政治任务,也是推动龙江振兴发展的战略举措,省委省政府高度重视,寄予厚望。我们从历史中汲取智慧,接过振兴发展的接力棒,以更加开放的姿态发出迈向未来的呐喊。黑龙江省建设投资集团把思想和行动统一到习近平总书记深入推进东北地区振兴座谈会和考察我省时的重要讲话精神上来,统一到省委十二届四次全会、省委经济工作会议和全省“两会”精神上来,统一思想,感受改革大潮的涌动。

这次组建成立的建设集团,是以建设集团为主体,迎来省城市规划勘测设计研究院、省建筑设计研究院、省人防设计研究院和省水利水电勘测设计研究院等成员而形成的新的大家庭,既有较为丰富的市场阅历,也有较为厚重的历史传承,更有团结一致干事创业的条件和基础。今天的建投集团,将以“等不起”的紧迫感、“坐不住”的责任感、“慢不得”的危机感,更好地抓住国家加大基础设施投资补短板政策窗口期,抓住振兴发展的关键环节,盯紧高质量发展的重点领域,充分发挥基金+平台的投融资作用,切实担负起服务全省转型发展大局的重任,让龙江人民群众共享更多的新时代振兴成果,肩负起新时代龙江全面振兴全方位振兴的发展重任。

雄关漫道真如铁,而今迈步从头越。改革创新之“新”,当苟日新,日日新,又日新。改革从来都不是容易的事,当前则更紧迫、更复杂、更艰巨,面临改革的大考,我们要充分的认识和准备。建投集团将按照“投资引领、产业支撑、产融双驱”的发展格局,构建“投资—建设—运营”三位一体的投资开发、设计咨询、工程建设、科技创新、资本运营五大业务板块,按照省委的部署和要求,构建集政务接待、市场化运营于一体的省国宾馆酒店管理板块,形成“5+1”业务板块集群。紧紧围绕“六个强省”目标,准确把握

## 风劲千帆竞 潮涌万象新

投资和运营的职能定位,加强顶层设计,明确重点板块,着力提升产业投资集团的创新力、引领力和竞争力。企业核心竞争力是衡量改革成效的主要标准,未来,建投集团要加快建立现代企业制度,实行市场化选聘、企业化管理、绩效考核,建立能上能下、能进能出、收入与绩效紧密挂钩的激励约束机制,充分释放企业内在活力,增强企业竞争力。

“十三五”开局的三年来,集团累计实现营业收入850亿元,实现利润总额48亿元,实现利润总额8亿元,实现新签合同订单1400亿元。回望十年的来路,仿佛历史赋予了我们一把神奇的金镜。皑皑冰原积雪,融化成一脉清流,从此开始了波澜壮阔的新征程。回眸历史深处的一个个闪光记忆,也许更能体味这部改革变奏曲的力量和深度。

大河奔流开新路,层峦叠嶂争高峰。回首10年,这是建设集团在砥砺前行中涅槃成长的十年。面对激烈的市场竞争,面对突如其来的巨大挑战,以巨大的勇气和智慧,闯过了诸多急流险滩,较好地应对了各种复杂考验。集团首届一次职代会上,审议通过了企业改革发展“十三五”规划纲要,围绕丰富开放型、市场型、创新型、和谐型、文化型“五型”集团内涵,全力打造最具活力、最具成长性、跨国跨地区、跨行业跨领域“两最四跨”的大型现代企业集团,大力推动实施传统板块优先发展战略、新兴板块引领战略、多元板块培育提升战略这三大战略,实现了改革发展的历史性跨越。近年来,集团加快转变方式、调结构,加速新旧动能转换,着力解决企业规模和效益不协调问题,以百万平方米的三山湖项目为代表的新兴板块“一心两翼”战略引领作用作用凸显;同时,加快“走出去”战略步伐,以习近平总书记与冈比亚总统共同见证签约的中国援

冈比亚公路桥梁项目为代表的重大标志性项目建设成果丰硕,企业在国内外行业知名度和影响力快速提升。

回首10年,是建设集团大家庭在前行中发展壮大十年。从站上新起点到进入新时代,披荆斩棘,砥砺前行,绘就了一幅幅与时俱进、生动美好的改革发展画卷,吸引了一批优秀团队、优秀干部加盟集团、助力发展。通过坚持五湖四海选贤任能,努力汇聚事业奔腾向前的磅礴力量,这几年,我们的事业发展之所以取得重大飞跃,靠的就是坚强有力的领导班子、攻坚克难的高素质干部队伍走出低谷,靠的就是有一大批有精神、在状态、善作为、敢担当的优秀干部负重前行。

靡不有初,鲜克有终。行百里路者半九十。重拾荣光的建投集团,有着更加辉煌的未来等着我们去发现、去创造。

我们要围绕做强做优做大国有资本,在制定规划、明确目标、设置架构、引进战略投资者等方面下功夫,推动集团高质量发展,要与党中央赋予我省的国防、粮食、生态、能源、产业“五大安全”定位,与国家战略布局,与我省振兴发展任务对表对标。要聚焦优势产业、民生领域,高标准谋划,向产业结构优化升级、补齐重大民生短板集中发力,服务新时代龙江全面振兴全方位振兴。人才人力资源是促进高质量发展决定性因素,更是集团发展壮大的动力引擎。要通过靶向精准施策“筑巢引凤”,择天下之英才而用之。

奔跑的路上,无论风景如何变化,我们的内心总有一份在追逐中坚守的笃定,天道酬勤、日新月异,不驰于空想、不骛于虚声,这是我们曾经的态度,更是我们如今的号角。

挂牌仅仅是万里长征的第一步,我们要围绕打造最具活力、最具成长性的新时代新国企,坚

持从人才是第一资源、第一生产力的高度,来加快推进人力资源管理体制机制创新,核心是推进三项制度改革,特别是在职业经理人队伍建设方面实现大的突破。坚持市场化选聘和畅通内部转换通道相结合,力争2至3年内,集团投资开发、设计咨询、工程建设、科技创新、资本运营五大业务板块和集政务接待、市场化运营于一体的省国宾馆酒店管理板块“5+1”业务板块集群,全面启动市场化选聘职业经理人探索,同时不断提升经营管理人才市场化选聘比例,具备条件的企业,在经理层全部推行职业经理人制度。还要切实强化“两大服务能力”建设,围绕强化服务省委省政府重大战略实施能力、服务市场能力两大能力建设,坚持以市场化能力建设为基础,从顶层设计层面谋划“两大能力”融合融通,形成相互支撑、相互促进、相辅相成的发展新局面。

春天孕育着新希望,时代铺开了新画卷。深化企业改革是我们回避不了的一场大考,敢不敢面对改革大考,会不会面对改革大考,考验的是担当魄力,考验的是素质能力,考验的也是能否交出合格答卷的关键所在。历史的大幕已经拉开,前进的号角已经吹响,改革已经进入深水区和攻坚期,只有坚定信心没有退路。面对国内国际百年际争流、竞相发展的格局,我们要跟上时代、迎头赶上,秉持“抱一守一、远者无疆”的企业核心文化和“正心诚意、刚健自强”的守正坚韧奋斗精神,历练锻造敢闯敢闯、敢拼能拼会拼、敢赢能赢会赢的胆识和能力;面对遇到的风险挑战,我们要坚定改革开放再出发的信心和决心,释放活力,重振雄风;面对群众心声和美好期盼,我们要真心回应,倾心投入,让龙江人民过上更加美好幸福的生活。

新起点赋予了建投集团更多的使命和责任,新征程寄予了建投集团无限的活力和潜能。未来,集团将以坚如磐石的信心、只争朝夕的劲头、坚韧不拔的毅力谱写改革新篇章。时代开启,寄望未来!

(刘雨轩)