



中共黑龙江省建设集团委员会召开解放思想推动高质量发展大讨论工作会议

集团党委书记、董事长张起翔作讲话:

## 以等不起的紧迫感、慢不得的危机感、坐不住的责任感 全面解放思想推动企业高质量发展

同志们:

今天是2019年的第一个工作日,我们召开解放思想推动高质量发展大学习大讨论动员部署会议,意义深远重大。在元旦假期前,我组织集团领导班子成员、机关处长和权属企业党委书记召开了一次解放思想大讨论专项推进会议,听取了每名同志的发言,听完之后感到,集团各级干部迫切需要在解放思想上再解放、再动员,领导干部应该在思想层面上再认识、再提高。这次会议的主要任务是,按照省委和省国资委党委的统一部署,深入学习贯彻习近平总书记在深入推进东北振兴座谈会上的重要讲话和考察黑龙江的重要指示精神,贯彻落实省委十二届四次全会精神,对集团公司开展解放思想推动高质量发展大学习大讨论作出安排部署,引导领导干部把解放思想贯穿企业振兴发展始终,要在谋划地区改革发展思路上下功夫,在解决突出矛盾问题上上下功夫,在激发基层改革创新活力上下功夫,以新一轮思想大解放推动新一轮企业大发展。

刚才,高崇同志传达了《黑龙江省人民政府关于黑龙江省建设投资集团组建方案的批复》,绍忠同志传达了集团解放思想推动高质量发展大学习大讨论近期指导意见。下面,就如何开展好这次活动,我讲几点意见。

一、充分认识解放思想推动高质量发展大学习大讨论的背景和意义

这次解放思想推动高质量发展大学习大讨论,是在省委深入学习贯彻习近平总书记重要讲话和重要指示精神的统筹部署下启动开展的,是在我省全面深化国有企业改革、组建建设投资集团的历史转折点上启动开展的,也是在省委巡视组对集团进行全面、全方位政治体检后的关键时刻启动开展的,这既是一项非常严肃的政治任务,也是十分重要的改革发展大思考和总动员,对于集团上下破除旧有的思维定式和路径依赖,加速形成高质量发展新局面具有重大现实意义和深远历史意义。

(一)开展解放思想推动高质量发展大学习大



讨论,是学懂弄通习总书记重要讲话精神和重要指示精神,谋划推动集团改革发展必须答好的“政治考卷”

习总书记2018年9月在深入推进东北振兴座谈会上的重要讲话和考察黑龙江的重要指示,既直面问题、找准“病灶”,又指明方法、开出“药方”,为我们指明了方向、增添了动力、创造了机遇、带来了希望。我们要结合企业实际,对总书记指出的问题对号入座、深刻剖析,突出解决思想观念、发展思路、精神状态、工作作风等方面存在的问题;对总书记提出的要求逐条研究、全面落实,着力营造精神更振奋、思路更开阔、目标更明确的改革发展良好氛围,用心用力将重要讲话和重要指示精神转化为推进企业振兴发展的生动实践,奋力走出集团高质量发展的新路子。

(二)开展解放思想推动高质量发展大学习大讨论,是推动干部思想升华、观念更新的迫切需求

习近平总书记指出,东北发展,无论析困境之困,还是求振兴之道,都要从思想、思路层面破题。解放思想不能坐而论道,必须付诸实践,没有顽强拼搏的意志,没有砥砺奋进的劲头,再美好的蓝图也难以实现。这次解放思想推动高质量发展大学习大讨论,目的就是吹响解放思想的集结号,促进集团干部群众全面解放思想、全方位解放思想,把内生动力激发出来,把发展活力释放出来,把巨大潜力挖掘出来,不断开辟企业改革发展的新境界、新局面。

(三)开展解放思想推动高质量发展大学习大讨论,是破解制约企业改革发展瓶颈问题的有力武器 (下转2版)

举措。组建建设投资集团,预示着我们这个走过了半个多世纪的大型传统国有企业,今天又站在了一个新的历史起点,我们要在继承企业优良传统的基础上,发扬“而今迈步从头跃”的精神,去勇敢地迎接新时代,重整思想再出发,奋力去开创和描绘一个伟大的新时代。

肩负新责任担当新使命。建设投资集团绝不是原建设集团的简单翻牌,而是企业的重塑重构,企业的职责、使命、功能和发展内涵都发生了翻天覆地的变化,我们沿着什么方向组建好建设投资集团,省政府批复文件中给这个问题以明确的回答:“一个平台”是建投的责任。即“作为全省除交通设施之外的重大基础设施项目投资平台”。这个平台是受省委省政府委托,完成影响大、规模大的重大基础设施投融资的市场化操作,承担起省委省政府对重大基础设施投融资工具的职能,责任可谓“重大”;“四个聚焦”覆盖着建投的业务主要领域,也是建投的主责范畴。即“聚焦全省安居民生工程、重大市政工程、防洪水利工程、重大公共服务项目等重要重大基础设施项目”。我们一定要读到这段文字所涵盖的省委省政府投资管理体制机制改革的重大信息,这些重要领域的重大投资将来要以我们企业为投资主体来完成投资行为。由此可见,建投的责任是多么的“重要”;“六大功能”,既是功能更是任务,即“承担重大工程投资、规划、勘察、设计、施工总承包和运维管理等功能”。这就意味着未来的建投业务必定围绕主业主下游延展拓宽至全产业链的系统性生产和经营。规划、勘察、设计、运营、维护等很多业务领域都需要我们这些传统施工企业去学习、探索和实践,这些功能和任务关乎全省、关乎全社会,任务可谓“重大、重要”。

龙江建投人,要有全新的面貌,展示全新的作为。不论是昨天的龙江建设,还是今天的龙江建投,我们已然行进在新时代的征程之上。我们要着眼龙江正处在重大机遇集中期的有利环境,着眼我省新一轮产业项目建设三年行动1万亿投资规模的历史时机,充分认识和发掘蕴含其间的重大政治机遇、政策机遇、改革机遇、开放机遇,把这些机遇牢牢地把握在我们手里。机遇与挑战向来是一对孪生词汇,这就要求我们要深入思考,认真研判内外部环境变化带来的挑战,以及改革发展道路上企业自身体制机制相对滞后等众多挑战。我们各级党员领导干部在解放思想推动高质量发展大学习大讨论活动中要迅速进入状态,找到我们到底该以什么样的政治站位、格局视野、思想状态、信心决心、责任担当,扛起责任和使命,托举龙江建投发展的未来。我们坚信在即将诞生的第一届黑龙江省建设投资集团党委的坚强领导下,我们一定能把未来的建投集团建设成坚决贯彻落实省委省政府决策部署、实现“六个强省”目标的重要力量;促进产业转型升级、深化供给侧结构性改革、实现高质量发展的重要力量;重大基础设施工程建设、重大民生工程服务保障的重要力量。

潮平岸阔,风正帆悬。“正心诚意,刚健自强”是建投人依然秉承的性格特质,“抱一至永、远者无疆”是建投人永远承袭的精神追求,用这样的企业精神指引我们,必将迎来一个更加辉煌的未来!

龙江建投,在解放思想的声浪中启航!

(本报评论员) 2018年12月29日,在2019年新钟声敲响之际,黑龙江省人民政府以“黑政函[2018]112号”函告黑龙江省建设投资集团有限公司组建方案正式获批。以此为标志,原黑龙江省建设集团完成了为期十年的历史使命,成为永载企业发展史册的记忆;以此为标志,一个全新的黑龙江省建设投资集团,踏着新时代的节奏,伴着新时代的旋律扑面而来,在全省解放思想推动高质量发展的声浪中,披着新年的曙光,高挂帆篷,起锚远航!

艰难困苦,玉汝于成。过去的十年,龙江建设人高擎习近平新时代中国特色社会主义思想的伟大旗帜,筑牢国有企业党的领导的“根”和“魂”,坚决做到“两个维护”,牢固树立“四个意识”,坚定“四个自信”,全面加强企业党的建设,全面从严治党,企业政治生态与2014年系列案件前发生了根本性的扭转和系统重建。企业各级党组织和广大干部职工同心同德,奋力前行,企业发展和面貌日新月异,成就和业绩可谓来之不易。

过去的十年,龙江建设人坚定不移的执行省委省政府推进国有企业战略重组等重大改革的部署,企业的功能、综合素质和竞争力全面进步。从2008年只有龙江建工和龙建路桥两个板块,到2010年安装板块从建工分立单列,到2016年水利水电网板块划转并入,初步形成了房屋建筑、道路桥梁、建筑安装、水利水电为根基的省属大规模支柱型现代企业集团。随着“十三五”大幕开启,志存高远的建设人科学擘画着改革发展的蓝图,聚精会神推

进“两最四跨”总目标和“一心两翼”发展战略,构筑起传统板块优先发展、新兴板块引领创效、多元板块培育提升的“4+3+N”的强劲发展态势。发展战略恢弘大气、产业布局多元丰富,为企业持续健康发展集聚了丰富的战略储备。建设集团的思想思路,建设集团的举措动作,建设集团的重大变化,赢得了省委省政府的充分肯定和高度认可,赢得了省委省政府的大力支持。

过去的十年,龙江建设人放眼四海,坚定不移地实施走出去发展战略,声播华夏、誉传海内外。从终年积雪环境严酷的青藏高原到碧波万顷风光旖旎的南海之滨,从广袤无际的非洲大陆到隔海相望的南亚东南亚和隔界相邻的蒙古俄罗斯,龙江建设的旗帜插遍国内29个省市自治区和四大洲15个国家和地区。一带一路沿途沿线多处都有龙江建设者的足迹,都有龙江建设者的作品。

过去的十年,龙江建设前行的脚步坚实稳健,经营业绩稳步、快速提升。截止2018年末,企业年综合业务收入达到303亿元,是集团组建之初的4.6倍,年缴纳税利16.2亿元,是集团组建之初的5.7倍。尤其是2015年以来,企业规模快速成长,一年登上一个新台阶。“十三五”开启的这三年,累计综合业务收入近800亿元,贡献利税40多亿元,年拉动社会就业均超过16万人。“十三五”开启的这三年,职工人均收入逐年稳步增长,企业职工组织功能和作用日益突出,员工福祉不断得到有质量的改善,以员工为中心的发展理念广泛认同并得到有效实施,大型国有企业的担当、大型国有企业社会情怀

在企业上下都得到了较明显的体现。

过去的十年,“正心诚意、刚健自强”的建设人,在改革的实践上,破解难题、攻坚克难,在发展的道路上求实创新、苦干真干,在日益激烈的市场竞争中不等不靠、突出重围,不断的拨云见日,开创了企业发展史上的新天地、新境界、新局面。充分展现了龙江建设人有精神、在状态、善作为、敢担当的精神面貌和舍我其谁的胆识勇气,充分展示了龙江建设各级党组织和广大党员领导干部开放、包容、自信、坚定的意志品格和坚韧不拔、不停进取的精神气质。

过去的十年,龙江建设各个业务领域,各个产业板块彻底改变了彼此完全分割的松散型业务结合状况,初步实现了产业链条有机衔接和全产业链紧密契合,实现了企业发展一盘棋的战略融合,干部人才等生产要素统筹配置的资源融合,企业价值观、企业追求等广泛认同的文化融合。

抱一至永,远者无疆。龙江建投,正站在新起点,开启一个新时代。组建建设投资集团是省委省政府关于深化国有企业改革的重要决策部署,是践行新发展理念,深化供给侧结构性改革,实现“六个强省”目标,促进龙江全面振兴、全方位振兴的重要举措;是针对我省经济总量小、发展速度慢、发展质量不高的短板和弱项,加快国有经济布局优化、结构调整和战略重组,推动国有资本做强做优做大,实现高质量发展的重要举措;是打造投融资工具和平台,推动全省重大基础设施建设、重大民生工程和助力现代化新龙江建设的重要