

开局发展态势良好 经济运行稳中求进

于彩峰：按照年初集团一届三次职代会总体部署，权属企业紧紧围绕高质量发展要求和年度工作目标，经过全体干部职工共同努力，上半年经济运行总体保持了稳中有进、稳中提质良好发展态势。

上半年经济运行总体情况

战略引领加快板块协同发展

▲传统板块优先发展提质增效。龙江建工坚持三个市场布局不动摇，集中优势资源，在大项目上下功夫，中标研创园智能制造研发设计中心总承包等大体量项目。龙建股份巩固龙江路桥市场比较优势，加大国际市场开拓力度，获得印度马哈拉施特拉邦四车道国家公路等“一带一路”沿线国家重点项目建设。龙安集团紧紧围绕与主业相关的国家战略重点转移领域，取得濮阳石油化工装置改型升级等重大项目。龙江水利积极应对省内投资持续收窄局面，积极拓展省外市场，产业链拉长加宽增厚，承揽了安徽省黄陂湖流域水环境等生态治理示范项目。

▲新兴板块引领创新加速助力。在科技创新上，深化集团化发展战略，推进建筑产业现代化示范园区建设，完成PC生产线试产、安装调试和钢结构主体工程，在园区成功举办哈尔滨市建设行业产业发展现场推进会。在投融资上，九合建通过股权收购、融资租赁、商业保理等形式，实现投融资大幅增长。加强与拉萨城投合作并委派首批援藏干部，进一步扩大交流合作领域。在地产开发上，龙创置业完成了中以小镇、国贸大厦项目总体规划等审批。成立集团海南分公司，积极推动一山湖二期、三期项目销售和规划。

▲多元板块培育提升成效明显。在文化旅游产业上，成立大美文旅集团，布局文化旅游产业。按照省委省政府、省国资委部署，平稳完成和平邨、花园邨、太阳岛三家宾馆转隶接收，转换经营机制各项工作，为干部职工发放工资、缴纳各类社会保险，增强了职工对集团的信任感和认可度。聘请国内两家权威设计团队，对三家宾馆进行规划设计，维修升级改造全面启动。在大数据产业上，优化业务布局，智慧集采、智慧旅游等产业发展取得实质突破。

深化改革提升企业发展活力

◆抓好改革顶层设计。集团成立深化改革领导小组，抓住制约高质量发展的主要矛盾，着手研究制定传统板块优先发展、新兴板块引领创新、多元板块培育提升指导意见，推动改革向系统性、整体性、协同性深入发展。

◆推进混合所有制改革。坚持引资本、创市场与转机相结合，研究制定混合所有制改革指导意见，加强顶层设计。科创集团与通普科技、中大桥路建立战略合作，龙安集团与浩德蓝海股权合作，龙创置业积极谋划推进龙创世纪、乐安小区、中以小镇等项目对外合作，并与雅居乐合资组建混合所有制物业服务企业。

◆深化干部人才队伍建设。坚持引入竞争机制，完善干部能上能下、员工能进能出、收入能增能减的机制。起草人才发展五年战略大纲和干部人才队伍继任者重大工程实施意见，加强权属企业间与机关部室间干部交流，研究制定市场化选聘职业经理人试点方案，在龙创置业和上海一山湖进行试点探索。

全面加强管理规范企业运行

◆加强战略规划管控。修订完善集团“十三五”规划并提交职代会讨论通过，组织权属企业建立完善规划子体系，编制完成三年滚动发展规划，全面修订传统板块绩效考核指标体系，启动新兴、多元板块绩效考核研究论证工作。

◆提高管理服务效能。落实党委会、董事会、经理层议事规则，制定实施投资管理、违规经营投资责任追究、督查工作办法等配套制度，优化工作流程，提高依法治理能力。优化集团机构编制方案，严控机关人员配备，优先保障和加强任务重、工作量大的部门。完善集团审计监督体系，认真完成重大项目、权属企业法人任期经济责任审计等工作。

◆强化依法依规管理。加强企业财务管理，组织财务人员集中培训，完善应收款项管理和陈欠清理清收奖励办法。完善科技体系建设，新增多项授权专利、省部级工法和省城乡建设科学技术奖。完善企业OA协同办公流程和财务管理、人力资源管理、门户网站和微信公众号宣传主渠道作用明显。BIM技术应用项目数量大幅增加，在桥梁、房建、市政道路、城市景观、管廊施工、勘察等领域得到拓展应用。强化安全生产管理和质量管控，企业保持了安全运行的良好局面。

加强投资管控主动防范风险

加强投融资管控。着眼全面深化改革和去杠杆、降负债，集团整合投融资体系，实现投融资前后台有效连接。认真落实投资管理办法，严格执行投融资限额管理，研究制定财务管理、投资管理、法务管理审计监督三年行动计划，积极开展全方位、全过程风险管控专项行动。

加大盘活存量资产力度。持续推进历史项目和沉淀资金处理，综合运用行政、法律和市场手段盘活资产。国贸大厦完成总规审批、安乐街项目拆迁取得新进展、海吉雅乐都项目进入尾盘销售，完成科盛大厦项目股权变更和装修方案设计，启动华侨广场项目清算工作，依法依规推进中煤国际清产核资、职工安置等工作。

提升融资和债务风险管控能力。完善信用体系建设，深化银企合作，加强综合授信、融资工作，永续债发行、应收账款资产证券化、债转股等工作取得突破。研究制定《深入推进“三去一降一补”实施意见》和《深入去杠杆降负债提高资金效率专项工作方案》，集中精力解决规模效益不协调不匹配等问题。

加强企业法治工作。结合形势任务和企业实际，深入开展企业失信违约专项整治、再造工作流程专项清理整治、涉法案件专项清理整治等整治行动。加强合同法律审核和流程管控，主动防控企业经营风险，历史遗留案件处置取得新进展。

企业党的建设全面加强

全面加强党的政治建设。广泛开展党的十九大精神学习轮训活动，召开集团党委政治工作暨作风建设工作会议，在产业园区开展“不忘初心、共同发展”主题教育活动，企业党的建设与改革发展同步加强，促进核心与中心的“两心”融合。

全面加强党风廉政建设。落实“两个责任”和“一岗双责”，制定下发严禁党员领导干部违反规定插手工程项目、加强党风廉政警示教育等制度，持续加强正风肃纪、反腐倡廉和纠正“四风”，企业风气进一步改观。

全面落实从严治党。全面推行党员领导干部联系点制度，严格落实“双向进入、交叉任职”规定，把党的领导融入公司治理体系。强化项目支部建设，严格执行“三会一课”等党内政治生活制度，提升了基层组织力。

全面提升企业凝聚力。深入挖掘企业愿景内涵，搭建“讲堂”、“两微一端”学习平台。推进海仑精准扶贫工程，落实泰来县扶贫捐赠工作，组织慰问艰苦地区员工、扶贫救助和文体活动，全方位参展哈洽会，快速抢修哈大高速跨线桥，提升了企业良好品牌形象。

下半年重点经济工作安排

全面抓好战略落地

▲传统板块作为保大局、保盘子的“压舱石”，承担着“保规模、保增长、保稳定、保民生”的重大责任，要紧盯优先发展战略，努力通过“创优”实现“争先”。要深入理解传统板块优先发展战略的内涵和定位，集团总部突出牵动引领，强化战略管控，推进战略落实，年底前权属企业要健全完善“十三五”规划配套子体系。要紧紧抓住谋市场、谋项目这个核心问题，找市场与创市场并重，保规模与提效益两手抓，加强与行业内央企等品牌企业和产业上下游知名企业战略合作经营，持续开拓对接大市场、大项目、大订单，不断巩固省内市场，开拓省外国外市场。要聚焦主业持续攻坚。龙江建工要大力发展装配式建造，加快PC构件、钢结构厂建设，尽快试产投产。龙建股份要加大施工生产组织力度，全面加强风险防控工作，积极探索资本运营方式，提高盈利和抗风险能力。龙安集团要加强科技创新体系建设，在运维市场和新能源领域开辟新的增长点。龙江水利要加强资源整合和市场布局优化，全面加强经营工作，下大力解决历史遗留问题。要加快项目建设，积极深化项目管控模式改革，加快项目建设和资金回笼速度，提高资金使用周转率。

▲新兴板块要紧紧围绕引领创新的战略定位，引领企业转型升级，引领传统板块企业在新市场、新领域创造效益。要尽快健全完善业务管理体系、员工薪酬体系、绩效考核体系等各项规章制度，推动新兴板块产业培育迅速进入快车道。在科技创新上，科创集团要积极整合资源，建立科技研发体系，加强装配式建筑技术应用推广，依法依规推进中信路桥并购，强化产业园区建设和管理，提高标准，打造样板典范。在投融资整合上，集团投融资业务部要加强整合重组，抓好投融资前后台对接，提升投融资经济对集团规模增长、品质提升的引领创新能力。九合建要围绕“六大平台”战略定位，整合高端资源，形成更加良好的投融资布局。在地产资源整合上，海南分公司要抢抓海南自贸区市场机遇，积极开发运作三合一山湖、海棠湾项目，加快完成一期竣工验收和二期项目规划。龙创置业要加强管控能力建设，优化工作流程，加快与上海一山湖资源整合，推进国贸大厦、安乐街项目、海吉雅乐都等存续项目建设。

▲多元板块要坚持培育提升战略不放松，在培育、转化、创效上下功夫。大美文旅公司要加大管控力度，全面做好和平邨、花园邨、太阳岛三家宾馆管理、运营、改革、稳定和升级改造工作，加快经营机制转换，精心筹划事转企改革工作，年底前全面推开绩效考核。三家宾馆要加大员工培训力度，加强制度和标准化流程建设，统一推进集中采购和一体化管理，全面提升服务保障水平。中以小镇建设要加快推进，深化开发、技术、品牌、资金、渠道合作落实。大数据公司要集中优势资源，全力推动智慧旅游项目和产业基金落地。要加大集采力量投入，整合上下游资源，提高成员单位集采比例，为集团提质增效、转型升级作贡献。

全面深化企业改革

深入推动三项制度改革，充分引入市场机制、竞争机制激发企业发展活力，巩固风清气正的用人环境，健全完善机关全员绩效考核体系，组织召开集团人才工作会议，全面推动人才战略深入实施。积极推进混合所有制改革，制定出台混合所有制改革指导意见。加快推进落实董事会职权试点，尽快完成具体方案报省国资委审核后实施。大力推动职业经理人制度建设，按部署要求深入抓好试点，积极探索现有经营管理者向职业经理人转换、考评、退出机制。

全面加强管理提质增效

深入抓好“三去一降一补”落实，按照集团制定的实施意见、专项方案等部署要求，深入研究制定具体对策，加大工作力度，切实抓出实效。集团职能部门要健全完善绩效考核、选人用人、审计跟踪、监督问责等配套办法，加强督导落实，确保既定目标按时完成。要进一步瘦身健体、降本增效，促进企业规模效益协同发展。通过合理定岗定编严控工资总额、互联网+集中采购、压缩非生产性费用支出、加大“两金”清理等措施，有效降低人工、采购、管理、财务、运营等成本。坚持问题导向，强化依法依规治企，认真落实集团党委深化作风整顿优化营商环境部署要求，认真抓好10项整治行动落实。加快历史遗留问题处置，盘活存量资源，加快推进中煤国际破产处置和华侨广场项目清算等工作。

全面加强风险管控

强化投资项目管理，加强项目融资、管理、退出全过程决策论证，研究制定PPP项目准入标准和负面清单。加大停滞项目和投资沉淀资金清理，积极谋划推进资产证券化，加快项目盘活和资金清理力度，提高资金使用效益。大力推动风险控制制度创新，健全完善融资管理、财务风险管理、管理会计体系，强化投资、审计、法务管理，确保企业稳健发展。强化安全发展理念，加强安全生产管理和质量管控，加大隐患排查整治力度，保证生产安全运营。

全面加强党的领导和建设

深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神，加强党的政治建设，推进党的建设与改革发展同步加强，全面筑牢国有企业的“根”和“魂”。要把党的建设融入公司治理，严格落实党组织在公司治理中的地位和程序，年底前权属企业要将党建内容纳入公司章程。加强基层党组织建设，发挥项目支部、工会、共青团作用，不断提升基层组织力。坚持从严治党，认真落实省委和省国资委正风肃纪反腐倡廉各项要求，深入抓好作风建设，落实常态化监督管理，大力营造风清气正的良好发展环境。加强企业文化建设，深入开展创先争优活动，组织开展职工技能大赛，大力培育工匠精神，树立宣传先锋模范人物。扎实推进精准扶贫和民生工程，切实履行大型国有企业的社会责任和担当。